**ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE SAN BERNARDO CUNDINAMARCA**

**GESTIÓN INSTITUCIONAL - PLAN DE MEJORAMIENTO 2012**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Área** | **Proceso** | DIFICULTAD | OBJETIVOS ESTRATEGICOS | METAS | | | INDICADORES | |
| Corto | Mediano | Largo | Proceso | Éxito |
| **GESTION DIRECTIVA** | **Direccionamiento Estratégico y horizonte institucional** | Los estudiantes no tienen apropiación de la misión y la visión institucional | Generar sentido de pertenencia institucional, reconociendo el horizonte institucional | A Diciembre de 2012, se darán tres capacitaciones a docentes entorno al horizonte institucional | Al 2013, todos los grados de preescolar y primaria recibirán talleres sobre el horizonte y filosofía institucional | Para el 2014, los 5 grados con mayor apropiación institucional ganarán un estimulo académico. | Todo el equipo de docentes está generando en aula, apropiación del horizonte institucional | Todos los docentes, estudiantes y directivos de la E.N.S. conocen el horizonte institucional |
| **Gestión Estratégica** | Los resultados de las Pruebas Saber no están siendo aprovechados para mejorar | Sistematizar y usar los resultados de las pruebas saber en cada una de las áreas | A Noviembre de 2012, la ENS recopilará los resultados de las pruebas en los últimos 10 años | En el 2013, la ENS organizará y analizará los resultados de las pruebas saber 11 y saber pro. | Al 2014 la ENS tendrá un sistema de información de fácil acceso a los análisis según los resultados de las pruebas saber | 5 Colectivos docentes han analizado creado el plan de estrategias por áreas para mejorar el rendimiento en las pruebas saber. | La ENS fortalece los procesos académicos, en todas las áreas, teniendo en cuenta los resultados de las pruebas |
| **Gobierno Escolar** | Aunque existe Asociación de padres, esta no se reúne para trabajar según sus funciones | Reorganizar la Asociación de padres vinculándola de forma activa con la institución | A Octubre de 2012, se hará invitación a padres que deseen participar en la conformación de la Asociación | En Marzo de 2013, la Asociación de padres de familia estará consolidada para dos años, con la participación de todas las sedes | A Junio de 2013, la Asociación de padres de familia estará liderando proyectos conjuntos que aporten al desarrollo institucional | La Asociación de padres de familia ha realizado tres reuniones para contribuir al desarrollo de la ENS | La Asociación de padres cuenta con la participación diversa de todos sus miembros y se reúne periódicamente según sus funciones |
| **Cultura Institucional** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Clima Escolar** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Relaciones con el entorno** |  |  |  |  |  |  |  |
| **GESTION ACADEMICA** | **Diseño Pedagógico – Curricular** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Practicas Pedagógicas** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Gestión de Aula** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Seguimiento Académico** |  |  |  | | |  | |
| **GESTION ADMINSTRATIVA** | **Apoyo a la gestión académica** |  |  |  | | |  | |
| **Administración de la planta física y de los recursos** |  |  |  | | |  | |
| **Administración de servicios complementarios** |  |  |  | | |  | |
| **Talento Humano** |  |  |  | | |  | |
| **Apoyo financiero y contable** |  |  |  | | |  | |
| **GESTION DE LA COMUNIDAD** | **Inclusión** |  |  |  | | |  | |
| **Proyección a la comunidad** |  |  |  | | |  | |
| **Participación y convivencia** |  |  |  | | |  | |
| **Prevención de riesgos** |  |  |  | | |  | |